



UNIVERSITÀ DI PAVIA

Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

REGOLAMENTO DIDATTICO
(art. 12 - D.M. 22 ottobre 2004 n.
270)

Coorte A.A. 2025/2026

CORSO DI LAUREA
MAGISTRALE IN
INTERNATIONAL BUSINESS
AND ENTREPRENEURSHIP
(MIBE)

Classe LM-77

PARTE PRIMA – DISPOSIZIONI GENERALI

- Art. 1 – Denominazione, classe di appartenenza, sede e durata
- Art. 2 – Testi normativi di riferimento
- Art. 3 – Organo responsabile del coordinamento didattico e organizzativo
- Art. 4 – Servizi amministrativi di riferimento

PARTE SECONDA – ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE

- Art. 5 – Scheda Unica Annuale del Corso di studio
- Art. 6 – Requisiti di ammissione
- Art. 7 – Organizzazione didattica
- Art. 8 – Piani di studio
- Art. 9 – Programmi di doppia laurea
- Art. 10 – Obblighi di frequenza e propedeuticità
- Art. 11 – Attività a libera scelta dello studente
- Art. 12 – Stage e tirocinio
- Art. 13 – Esami e valutazioni finali di profitto
- Art. 14 – Prova finale e conseguimento del titolo

PARTE TERZA – DISPOSIZIONI RELATIVE ALLA CARRIERA DEGLI STUDENTI

- Art. 15 – Criteri per il riconoscimento di conoscenze e abilità extra universitarie debitamente certificate
- Art. 16 – Criteri per il riconoscimento dei crediti acquisiti
- Art. 17 – Criteri per il riconoscimento delle attività formative acquisite durante periodi di studio presso Università italiane o straniere
- Art. 18 – Ammissione ad anni successivi
- Art. 19 – Certificazioni

Allegato 1 – Piano di studio

PARTE PRIMA – DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 1 – Denominazione, classe di appartenenza, sede e durata

1. Il Corso di laurea magistrale in International Business and Entrepreneurship (MIBE) attivato dal Dipartimento di Scienze economiche e aziendali dell'Università degli Studi di Pavia, appartiene alla classe LM 77 delle lauree magistrali in Scienze economico-aziendali, di cui al DM n. 1649 del 19 dicembre 2023.
2. La durata del corso di laurea è di due anni.

Art. 2 – Testi normativi di riferimento

1. Nel rispetto della libertà di insegnamento e dei diritti-doveri dei docenti e degli studenti, l'organizzazione didattica e lo svolgimento delle attività formative previste per il Corso di laurea magistrale in International Business and Entrepreneurship sono disciplinati dal presente testo, dallo Statuto dell'Università degli Studi di Pavia, dal Regolamento generale di Ateneo, dal Regolamento didattico di Ateneo e dal Regolamento Carriere Studentesche.

I testi sono consultabili al seguente link: <https://web.unipv.it/ateneo/statuto-regolamenti/>

2. Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente Regolamento trovano applicazione le vigenti disposizioni di legge.

Art. 3 – Organo responsabile del coordinamento didattico e organizzativo

1. Il corso di laurea magistrale afferisce al Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali.
2. Il Consiglio di Dipartimento designa, tra il proprio personale di ruolo, un docente referente, cui è affidato il coordinamento didattico e organizzativo del corso.
3. Il docente referente è coadiuvato nella sua attività da un Gruppo di gestione per l'Assicurazione della qualità (AQ), anch'esso designato dal Consiglio di Dipartimento.

Art. 4 – Servizi amministrativi di riferimento

1. È istituita una Segreteria didattica di Dipartimento al fine di fornire il supporto amministrativo per le attività didattiche del corso di laurea magistrale, a cui lo studente può rivolgersi per le problematiche inerenti le attività stesse.
2. Per le questioni e le pratiche relative alla carriera dello studente (immatricolazione, valutazione del titolo, trasferimenti, tasse, mobilità studentesca ecc.) la competenza è attribuita alle UOC Immatricolazioni e Informastudenti, Admission Office e Carriere Studenti.
3. È istituito, altresì, un Centro di Orientamento (C.OR.) per supportare gli studenti nella scelta degli studi universitari, durante la loro carriera e per facilitare l'ingresso del laureato nel mondo del lavoro. I servizi offerti dal C.OR. sono consultabili alla pagina <https://orienta.unipv.it/>

PARTE SECONDA – ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE

Art. 5 – Scheda Unica Annuale del Corso di studio

1. Entro le scadenze, annualmente indicate dal Ministero, viene predisposta una Scheda Unica Annuale (SUA) del corso di laurea magistrale, in cui vengono inserite tutte le informazioni relative al percorso formativo previsto per la coorte di riferimento, consultabile alla pagina <https://gestionedidattica.unipv.it/index.php/file/2025SUA02418.pdf>

Art. 6 - Requisiti di ammissione

1. Il Corso di Laurea Magistrale MIBE è ad accesso programmato. L'immatricolazione al MIBE presuppone anzitutto il soddisfacimento di una serie di requisiti minimi come da commi da 2 a 8. Oltre a questi requisiti minimi, gli studenti comunitari sono ammessi previo ottenimento di Idoneità secondo quanto previsto dal bando di ammissione. È previsto un numero di posti riservati a studenti extracomunitari: questi ultimi per procedere con l'immatricolazione dovranno ottenere una idoneità come da comma 10;
2. Per essere ammesso al Corso di Laurea Magistrale MIBE il candidato deve essere in possesso della laurea (ivi compresa quella conseguita secondo l'ordinamento previgente al DM 509/99), o del diploma universitario di durata triennale, o ancora di altro titolo di studio conseguito all'estero, riconosciuto equivalente alla laurea italiana come previsto dal Regolamento Carriere Studentesche;
3. Per essere ammesso al Corso di Laurea Magistrale il candidato deve essere in possesso dei seguenti requisiti curriculari minimi:
 - almeno n. 24 CFU in uno o più dei seguenti SSD in ambito aziendale: SECS-P/07; SECS-P/08; SECS-P/09; SECS-P/10; SECS-P/11; SECS-P/13;
 - almeno n. 12 CFU in uno o più dei seguenti SSD in ambito economico: SECS-P/01; SECS-P/02; SECS-P/03; SECS-P/04; SECS-P/06; SECS-P/12;
 - almeno n. 12 CFU in uno o più dei seguenti SSD in ambito statistico-matematico-econometrico: SECS-P/05; SECS-S/01; SECS-S/02; SECS-S/03; SECS-S/06; MAT/01; MAT/02; MAT/03; MAT/04; MAT/05; MAT/06; MAT/07; MAT/08; MAT/09;
 - almeno 5 CFU riferibili alla lingua inglese (si veda anche comma 5)
4. È ammessa una tolleranza rispetto al soddisfacimento dei requisiti curriculari minimi sopra indicati (comma 3 e 4) fino ad un massimo del 10%, ovvero 6 CFU. Tale margine di tolleranza può applicarsi indifferentemente ad uno solo dei gruppi di SSD sopra elencati o a più gruppi, tranne che a quello riferito alla lingua inglese, il cui requisito deve essere comunque rispettato.
5. Il requisito curriculare minimo relativo alla conoscenza della lingua inglese si considera soddisfatto se il candidato possiede una delle certificazioni linguistiche internazionali che attestino una conoscenza equivalente o superiore al livello B2 del *Common European Framework (First Certificate in English)*, sia per le capacità di comprensione ed espressive sia per le abilità di lettura.

Il bando annuale di ammissione al corso riporta la lista dettagliata delle certificazioni accettate.

Il requisito dei 5 CFU di lingua inglese viene considerato inoltre soddisfatto in caso di conseguimento di una laurea triennale impartita totalmente in inglese.

Per i candidati non comunitari residenti all'estero che hanno conseguito il titolo di studio in paesi extra-comunitari, provenendo pertanto da percorsi formativi non valutabili, per quanto riguarda il soddisfacimento dei requisiti minimi, nei termini riportati al comma 3 (CFU, SSD) ma il cui curriculum accademico, fatte le dovute conversioni, sia in linea con i requisiti minimi di cui al comma 3, è previsto un diverso percorso di ingresso per l'ottenimento dell'idoneità all'immatricolazione (si veda comma 9).

6. Il candidato, privo dei requisiti curriculari minimi di cui al comma 3, su indicazione del Consiglio di Dipartimento, può frequentare singoli insegnamenti offerti dall'Università di Pavia o da altro Ateneo e sostenere con esito positivo il relativo accertamento prima dell'iscrizione al concorso di ammissione al Corso di Laurea Magistrale.
7. Gli studenti residenti in Italia e negli altri stati della comunità europea – in breve: “studenti comunitari” –, oltre ai requisiti minimi sopra citati, previo ottenimento di “Idoneità”, possono accedere fino al numero massimo di posti a loro riservati come stabilito dal Consiglio di Dipartimento e come poi riportato nel bando di ammissione pubblicato annualmente. Tale idoneità è rilasciata grazie ad una valutazione che considera carriera accademica e curriculum vitae. Per tale valutazione è possibile altresì presentare i risultati del test internazionale GMAT. La commissione si riserva, qualora volesse approfondire la preparazione del candidato, di fissare un eventuale colloquio conoscitivo. Se questo colloquio dovesse fornire esito negativo, l'idoneità non viene assegnata e lo studente comunitario non può immatricolarsi. Ulteriori informazioni su tale processo sono declinate nel bando di ammissione.
8. Gli studenti non comunitari residenti all'estero – in breve: “studenti extra-comunitari” –, oltre ai requisiti minimi sopra citati, possono accedere al MIBE fino al numero massimo di posti a loro riservati come stabilito dal Consiglio di Dipartimento e come poi riportato nel bando di ammissione pubblicato annualmente. La commissione si riserva, qualora volesse approfondire la preparazione del candidato, di fissare un eventuale colloquio conoscitivo. Se questo colloquio dovesse fornire esito negativo, l'idoneità non viene assegnata e lo studente extra-comunitario non può immatricolarsi.
9. Ad integrazione di quanto fin qui definito, sul sito istituzionale MIBE viene pubblicato un bando di ammissione che - fra l'altro – riporta il numero di posti riservati e le modalità di conseguimento dell'idoneità all'immatricolazione per studenti comunitari e studenti extra-comunitari.

Art. 7 – Organizzazione didattica

1. Le attività formative che fanno capo al Corso di Laurea Magistrale danno luogo all'acquisizione, da parte degli studenti che ne usufruiscono, di un numero intero di crediti formativi universitari (CFU), ai sensi della normativa vigente.
2. La quantità media di impegno complessivo di apprendimento, svolto in un anno da uno studente impegnato a tempo pieno negli studi universitari, è fissata convenzionalmente in 60 CFU.
3. Ad ogni CFU erogato corrispondono 25 ore di impegno medio per studente, di cui almeno il 50% è riservato allo studio personale o ad altre attività formative di tipo individuale (salvo nel caso in cui siano previste attività formative ad elevato contenuto sperimentale o pratico). Per ciascun CFU, la corrispondenza tra le ore di *didattica frontale* impartite nel Corso di Laurea Magistrale e le ore riservate allo studio individuale è la seguente:
 - nel caso di insegnamenti cui corrispondano almeno 6 CFU, circa 7 h e 30 m dedicate a lezioni frontali o attività didattiche equivalenti e circa 17 h e 30 m dedicate allo studio individuale;
 - nel caso di insegnamenti di lingue 10 ore di lezioni frontali e 15 ore di studio individuale;
 - nel caso di attività didattiche di laboratorio, seminari, esercitazioni, circa 14 h e 30 m e dedicate a lezioni frontali e circa 10 h e 30 ore dedicate allo studio individuale.
4. I CFU corrispondenti a ciascuna attività formativa sono acquisiti dallo studente previo il superamento di un esame o a seguito di altra forma di verifica della preparazione o delle competenze acquisite.

5. I crediti acquisiti non sono ritenuti soggetti ad obsolescenza durante la carriera dello studente, indipendentemente dalla sua durata, fatti salvi i casi di decadenza o di rinuncia agli studi, per i quali, in caso di re-iscrizione, la convalida dei crediti acquisiti è subordinata, fra l'altro, a una valutazione della loro eventuale obsolescenza da parte del Consiglio di Dipartimento (vedi successivo art. 16). In casi particolari ben motivati, l'obsolescenza di crediti formativi relativi a specifiche attività formative può essere deliberata dal Consiglio di Dipartimento. La delibera di obsolescenza riporta l'indicazione delle modalità per il recupero dei crediti obsoleti, stabilendo le eventuali prove integrative che lo studente deve sostenere a tal fine.

6. Per alcuni insegnamenti in offerta formativa come, ad esempio, quelli su tematiche legate alle competenze trasversali e agli obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDG) definiti dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, con il superamento della prova d'esame, oltre al riconoscimento dei CFU, può essere previsto il rilascio di un open badge, ovvero di un attestato digitale che certifica le conoscenze, competenze e abilità acquisite attraverso il percorso di apprendimento. L'emissione dell'open badge avviene automaticamente a fronte della verbalizzazione dell'esame ed è inviato alla e-mail istituzionale dello studente.

7. L'attività didattica del Corso di Laurea Magistrale è organizzata in due anni, ciascuno dei quali ripartito in due semestri. Per ogni anno accademico sono attivate tre sessioni di esame, di cui una al termine di ciascun periodo di attività didattica e una sessione di recupero. Il numero minimo di appelli di ciascuna sessione d'esame è pari a due. Per ciascun anno accademico, il numero complessivo di appelli di esame è pari a 6. Possono essere altresì concessi: a) in qualsiasi periodo dell'anno, appelli riservati agli studenti che abbiano già frequentato il secondo semestre dell'ultimo anno di corso; b) appelli straordinari riservati agli studenti-atleti, di cui al successivo art. 15 comma 2, in caso di impegni sportivi temporalmente coincidenti con il calendario degli esami.

8. Per ogni anno accademico, sono attivate almeno 4 sessioni di laurea. Resta facoltà del Consiglio di Dipartimento prevedere sessioni straordinarie di laurea, in occasione della deliberazione di cui al successivo comma 10.

9. I calendari delle lezioni, delle sessioni d'esame e delle sedute di laurea sono determinati dal Consiglio di Dipartimento entro le scadenze ministeriali per la compilazione della scheda SUA e comunque non oltre il 31 luglio di ogni anno.

Art. 8 – Piani di studio

1. Nei termini annualmente stabiliti dall'Ateneo nel Calendario Didattico, lo studente è tenuto alla presentazione del piano di studio con le modalità indicate dai competenti uffici. In particolare, lo studente deve obbligatoriamente scegliere uno di tre curricula che compongono l'offerta MIBE e che stabiliscono quali moduli di insegnamento lo studente deve seguire e superare con profitto per ottenere il Diploma di Laurea Magistrale.
2. Si intende per piano di studio l'insieme delle attività universitarie e, eventualmente, extra-universitarie, che lo studente è tenuto ad acquisire, in termini di crediti formativi, ai fini del conseguimento del titolo.
3. Il piano di studio risulta comprensivo di attività obbligatorie, nonché di eventuali attività formative opzionali e di attività scelte autonomamente dallo studente.
4. Sono previste due diverse tipologie di piano di studio: "standard" e "individuale".
5. Il piano di studio standard prevede la possibilità di scegliere fra tre curricula, ed è annualmente approvato dal Consiglio di Dipartimento e, all'atto della presentazione da parte dello studente, si considera approvato d'ufficio.

6. Per la coorte di riferimento il piano di studio standard è riportato nell'*Allegato A*, che costituisce parte integrante del presente regolamento.
7. Lo studente, che intenda seguire un percorso formativo diverso da quello indicato in *Allegato A*, può procedere alla presentazione di un piano di studio individuale qualora le attività didattiche, in esso previste, corrispondano ai vincoli imposti dall'ordinamento didattico del corso di laurea magistrale e comportino l'acquisizione di un numero di crediti formativi universitari non inferiore a quello richiesto per il conseguimento del titolo.
8. Per il piano di studio individuale è richiesta l'approvazione da parte del Consiglio di Dipartimento, che, sentito il referente del corso, terrà conto delle esigenze di formazione culturale e di preparazione professionale dello studente e potrà suggerire le opportune modifiche al fine di rendere il percorso formativo maggiormente coerente con gli obiettivi formativi del corso.
9. Agli studenti comunitari, equiparati e non comunitari con titolo di studio ottenuto all'estero verrà richiesto di seguire un corso di italiano per stranieri nell'ambito delle ulteriori conoscenze linguistiche. Sono considerati esentati gli studenti: 1) che hanno conseguito un titolo di scuola superiore o di laurea di I livello in lingua italiana in Italia; 2) che hanno conseguito un titolo di scuola italiana all'estero; 3) che sono in possesso di una certificazione di lingua italiana almeno di livello B1.
10. Nel piano di studi, oltre alle attività formative previste per il conseguimento del titolo di studio è consentito aggiungere, per ciascun anno, attività formative in soprannumero in misura non superiore a 24 crediti formativi universitari, ad eccezione di quelle afferenti all'offerta didattica dell'area medica e sanitaria a programmazione nazionale e dell'area psicologica, avendo cura di rispettare le eventuali propedeuticità previste dal corso di studi. Nell'ambito di tali crediti gli studenti potranno inserire insegnamenti offerti dai corsi di laurea e di laurea magistrale, nonché attività didattiche e di formazione approvate e riconosciute dal Consiglio di Dipartimento (come, a titolo di esempio, Summer e Winter school in temi affini a quelli del MIBE).

Le attività formative in sovrannumero non devono obbligatoriamente essere sostenute dallo studente al fine del conseguimento del titolo.

Art. 9 - Programmi di doppia laurea

1. Il corso di laurea magistrale prevede attualmente accordi di doppia laurea con i seguenti Atenei:
 - Universidad de Sevilla (Spain)
 - Hohenheim Universität (Stuttgart, Germany)
 - Eberhard Karl Universität Tübingen (Germany)
 - University of Vaasa (Finland)
 - Universität Freiburg (Switzerland)
 - Clermont School of business (France)
 - IAE Lyon School of Management (France)
 - EM Strasbourg Business School (France)
 - University of Szeged (Hungary)
 - University of Liege (Belgium) - HEC Management School
 - South-Western University of Finance and Economics - Business School (China).
 - LUT- Lappeenranta University of Technology (Finland)

- University of Bamberg (Germany)
 - University of Dresden (Germany)
 - Cadiz Universidad (Spain)
 - Stevens Institute of Technology (US)
 - Lancaster University Management School – LUMS (United Kingdom)
 - Universidade do UNIVALI do VALE do ITAJAI' (Brazil)
2. Eventuali nuovi accordi, stipulati dopo l'approvazione del presente regolamento, saranno comunque validi per la coorte di riferimento.
 3. L'individuazione degli studenti ammessi ai programmi di doppia laurea, i criteri e le modalità della loro iscrizione, le condizioni economiche, il contenuto del relativo piano di studi, il sistema di conversione dei voti, nonché ogni altro tema a ciò collegato o connesso, sono regolati, anche in deroga rispetto al presente Regolamento, da apposite Convenzioni bilaterali; informazioni specifiche sono rese disponibili nei bandi di ammissione.

Art. 10 – Obblighi di frequenza e propedeuticità

1. Il Corso di Laurea Magistrale non prevede vincoli di propedeuticità tra insegnamenti.
2. Il Corso di Laurea Magistrale non prevede insegnamenti a frequenza obbligatoria. Eventuali obblighi di frequenza possono essere definiti dal Consiglio di Dipartimento e vengono resi noti nel programma annuale dell'insegnamento.
3. Anche quando non trova applicazione il comma 2, secondo periodo, il progetto formativo posto alla base del Corso di Laurea Magistrale presuppone in ogni caso che lo studente partecipi a tutte le attività didattiche e formative organizzate nell'ambito degli insegnamenti facenti parte del Corso, ivi comprese quelle seminariali, o di simulazione di attività lavorativa, o di discussione di casi. La frequenza alle lezioni, anche nei casi in cui non siano previsti specifici obblighi in tal senso, è particolarmente raccomandata a tutti gli studenti.

Art. 11 – Attività a libera scelta dello studente

1. Nel piano di studio, tra i crediti a libera scelta dello studente (TAF D), gli studenti potranno inserire insegnamenti offerti dai corsi di laurea e di laurea magistrale; è altresì possibile acquisire 6 CFU a libera scelta attraverso lo svolgimento di uno stage secondo le modalità definite dal successivo art.12. In casi particolari e previa esplicita autorizzazione del Referente del CdS lo stage può valere 12 CFU (vedi art. 12).
2. In base ai recenti orientamenti ministeriali, tra le attività a libera scelta è consentita agli studenti la possibilità di selezionare tra almeno tre insegnamenti in lingua italiana. Tali insegnamenti potranno essere individuati nell'ambito dell'offerta formativa di Ateneo oppure nell'ambito di specifici insegnamenti attivati ad hoc.
3. Come attività formative in sovrannumero o a libera scelta gli studenti non potranno comunque scegliere insegnamenti già sostenuti durante le precedenti frequenze universitarie, a meno di non aver ottenuto specifiche convalide degli stessi al di fuori dei 180 CFU necessari per il conseguimento della laurea triennale. Gli uffici competenti verificheranno la corretta applicazione della regola in fase di controllo della carriera, preliminarmente all'ammissione alla prova finale. In caso di violazione della regola sopra indicata lo studente non sarà ammesso al sostenimento dell'esame di laurea e sarà obbligato alla modifica del piano di studio.
4. Gli studenti non possono inserire nel piano di studio, tra gli insegnamenti liberi o in soprannumero,

insegnamenti dell'offerta didattica di corsi di studio di area medica e sanitaria a numero programmato nazionale e dell'area psicologica.

5. È possibile riconoscere agli studenti, come attività formative a libera scelta sino a un massimo di 6 CFU, attività didattiche approvate e riconosciute dal Consiglio di Dipartimento, previo parere favorevole del docente referente del CdS (come, a titolo di esempio, Summer e Winter school in temi affini a quelli del CdS).

Art. 12 – Stage e tirocinio

1. Nel Corso di Laurea Magistrale MIBE, come da piano di studi (vedi allegato A), possono essere previste esperienze di stage svolte in Italia e all'estero che riconoscano crediti formativi nell'ambito delle attività a libera scelta (Taf D) mediante un progetto formativo coerente con gli obiettivi di apprendimento e di risultato previsti dal corso di laurea magistrale MIBE.
2. Per ciascun Stage, deve essere formalmente individuato un Tutor Aziendale, con ruolo di garante del fatto che i contenuti dell'attività lavorativa siano coerenti con gli obiettivi di apprendimento del MIBE. Tale tutor è altresì tenuto a fornire una valutazione, anche in forma sintetica, sull'attività svolta dallo studente in azienda.
3. Prima dell'avvio, l'attività di stage deve essere obbligatoriamente approvata dal Referente MIBE. Il sito del MIBE (sezione "Internships") riporta tutti i dettagli (requisiti dello stage; procedura di avvio e per il riconoscimento finale)
4. Lo stage consente – per i piani di studio standard – l'acquisizione di 6 CFU, secondo i criteri definiti dall'apposito regolamento pubblicato sul sito MIBE. Stage da 12 CFU (di durata maggiore e numero di ore lavorative maggiore) possono essere approvati solo per casi particolari e motivati (es. studenti di Doppia Laurea).
5. Ai fini della carriera dello studente le esperienze di stage sono valutate con un giudizio di idoneità che non concorre al computo della media finale.

Art. 13 – Esami e valutazioni finali di profitto

1. Nel Corso di Laurea Magistrale non possono essere previsti, in totale, più di 12 esami o valutazioni finali di profitto.
2. Nel conteggio degli esami o valutazioni finali di profitto vanno considerate le attività formative caratterizzanti, quelle affini o integrative e quelle autonomamente scelte dallo studente. Gli esami o valutazioni finali di profitto relativi a queste ultime attività vengono considerati nel conteggio come corrispondenti ad una unità (anche qualora i crediti assegnati diano luogo a più esami o valutazioni finali di profitto). Tutte le restanti attività formative previste nel piano di studio (art. 10 comma 5 lettere c), d), e) del D.M. 270/2004) non rientrano nel conteggio del tetto massimo di esami o valutazioni finali di profitto; le prove previste per tali attività non dovranno comunque superare il numero di 5, ivi inclusa la prova finale per il conseguimento del titolo.
3. Il Corso di Laurea Magistrale può prevedere, con delibera del Consiglio di Dipartimento sentito il parere del referente del Corso, prove d'esame integrate, per più insegnamenti o moduli coordinati. In caso di prove d'esame integrate:
 - tutti gli insegnamenti e i moduli devono essere indicati nel piano di studio dello studente;
 - i docenti titolari partecipano collegialmente alla valutazione complessiva del profitto dello studente;
 - la valutazione del profitto dello studente non può, comunque, essere frazionata in valutazioni separate su singoli insegnamenti o moduli.
4. Le verifiche del profitto possono alternativamente consistere in:

- esame nella forma orale;
- esame nella forma scritta;
- esame nella forma scritta e orale.

L'indicazione specifica della modalità viene riportata nel programma annuale dell'insegnamento. Le verifiche finali comportano una valutazione che deve essere espressa in trentesimi e riportata su apposito verbale, di norma digitale. I crediti formativi si intendono acquisiti se la valutazione è uguale o superiore a 18/30. In caso di valutazione massima di 30/30, è possibile concedere la lode. La valutazione di insufficienza non è corredata da votazione. È necessario, in base a quanto previsto dal Regolamento carriere studentesche (art. 30 comma 1), verbalizzare la valutazione, anche se negativa. L'eventuale esito negativo della prova d'esame non preclude la possibilità di iscriversi all'appello successivo. Lo studente ha altresì la facoltà di ritirarsi durante la prova d'esame.

5. La valutazione dell'apprendimento e la relativa verbalizzazione avvengono a cura del docente responsabile dell'attività formativa o, in caso di assenza, di un altro docente dell'Ateneo afferente o riconducibile allo stesso settore scientifico-disciplinare o a settori affini nominato dal Direttore del Dipartimento. Il docente responsabile dell'attività formativa può operare collegialmente nell'ambito di una commissione, istituita dal Direttore di Dipartimento.
6. Chiunque assuma, nel corso di un esame o di una verifica di profitto, comportamenti atti a compromettere il corretto e regolare svolgimento della propria o altrui prova, è allontanato dal Presidente della Commissione d'esame. Il Presidente della Commissione d'esame può segnalare l'accaduto al Direttore del Dipartimento il quale, tenuto conto della gravità della violazione, può dare avvio al procedimento disciplinare in ossequio al Regolamento di attuazione dell'art. 39 del Regolamento Carriere Studentesche, consultabile alla pagina https://economiaemangement.dip.unipv.it/sites/dip10/files/2025-02/Reg_attuazione_art_39_REV.def_pag1-3.pdf

Art. 14 – Prova finale e conseguimento del titolo

1. Il titolo di studio è conferito previo superamento di una prova finale, che tende a verificare il raggiungimento degli obiettivi formativi del corso di laurea magistrale.
2. La prova finale, cui si accede dopo aver acquisito almeno 96 CFU e che consente l'acquisizione di ulteriori 24 CFU, consiste nella redazione e discussione di una dissertazione scritta elaborata in modo originale dal candidato sotto la supervisione di un docente strutturato dell'Università di Pavia o il docente a contratto responsabile di un'attività didattica impartita nell'ambito dei corsi di studio offerti dal Dipartimento – con contenuto coerente con il percorso scelto e tale da dimostrare il raggiungimento degli obiettivi di apprendimento e risultato previsti per il corso di laurea magistrale. Attraverso la dissertazione scritta, e la relativa discussione orale, sono dunque accertate e valutate:
 - l'adeguatezza delle conoscenze del candidato sul tema trattato, anche attraverso l'ampiezza della bibliografia e delle citazioni;
 - le capacità analitiche e di sintesi critica del candidato, anche attraverso l'utilizzo degli strumenti teorici, quantitativi e operativi offerti dal corso di laurea magistrale;
 - la capacità del candidato di formulare proprie opinioni, supportate da una coerente motivazione e da metodi adeguati propri di uno o più ambiti disciplinari.
3. La dissertazione scritta ha per oggetto un tema scientificamente rilevante ed è finalizzata a dimostrare la capacità del candidato di applicare allo svolgimento del tema assegnato gli strumenti, i metodi e le tecniche propri degli insegnamenti che caratterizzano il percorso formativo del candidato. La tesi di laurea può avere per oggetto anche lo sviluppo, presso un'impresa multinazionale o un'istituzione internazionale, di uno specifico progetto preventivamente concordato tra il relatore designato dal Dipartimento e un responsabile presso la struttura ospitante.

La lingua impiegata nella dissertazione scritta e durante la discussione orale è quella inglese. Nel caso in cui il candidato abbia svolto un periodo di studio all'estero o abbia sviluppato uno specifico progetto

presso organizzazioni pubbliche o private straniere, ovvero qualora altre esigenze lo rendano necessario o opportuno in relazione agli obiettivi formativi e all'impostazione didattica del Corso di Laurea Magistrale, ai fini della dissertazione scritta e della prova finale si può fare ricorso a una lingua diversa dall'inglese, a condizione che:

- la lingua straniera consista in una delle lingue principali dell'Unione Europea e, dunque, alternativamente, si faccia ricorso alla lingua francese, tedesca o spagnola;
- l'utilizzo di tale lingua straniera sia stato autorizzato dal relatore;
- il candidato predisponga, e depositi presso gli Uffici competenti, un estratto della tesi redatto in lingua inglese, che riporti il titolo della tesi sia nella lingua straniera adottata, sia in lingua inglese;
- che sia allegato alla tesi un "abstract" in lingua italiana che sintetizzi il contenuto del testo;
- che il titolo venga redatto nella doppia lingua, straniera e italiana.

La votazione finale del corso di laurea magistrale (espressa in centodecimali, da un minimo di 66 a un massimo di 110, con eventuale lode) è assegnata da un'apposita Commissione di laurea in seduta pubblica, tenuto conto:

- a) del parere sul contenuto della tesi espresso dal relatore, dal correlatore e, se nominato, dal secondo correlatore;
 - b) dell'andamento della prova orale;
 - c) della media ponderata dei voti riportata dal candidato nel corso degli studi. I crediti formativi acquisiti in seguito al riconoscimento delle attività di cui al successivo Art. 15 comma 2 concorrono soltanto al conteggio dei crediti necessari per il conseguimento della laurea magistrale ma sono esclusi dal computo della media dei voti;
 - d) di un punteggio aggiuntivo di 0,3 punti per ciascuna lode conseguita;
 - e) della partecipazione a competizioni di particolare rilievo nazionale ed internazionale, coerenti con il percorso formativo, valutabile fino ad un massimo di 2 punti sulla base dell'impegno profuso e dei risultati conseguiti;
 - f) dell'intero percorso formativo del candidato, tenendo conto di rilevanti attività facoltative di arricchimento di tale percorso.
4. La Commissione di laurea è nominata dal Direttore di Dipartimento ed è composta da almeno cinque membri di cui almeno quattro devono essere docenti di ruolo che siano responsabili di insegnamenti impartiti in corsi di studio di cui il Dipartimento è responsabile. Il Direttore di Dipartimento può altresì assegnare compiti di componente della Commissione giudicatrice a esperti esterni, in qualità di cultori della materia, subordinatamente all'accertamento della loro qualificazione scientifica e/o professionale in rapporto con la relazione oggetto di esame.
 5. Presidente della Commissione è di norma il professore di prima fascia con la maggiore anzianità di ruolo, salvo espressa rinuncia del medesimo. Il Presidente deve garantire la piena regolarità dello svolgimento della prova finale e l'aderenza delle valutazioni conclusive ai criteri generali stabiliti nel presente Regolamento. Svolge le funzioni di segretario verbalizzante, in questo ordine di precedenza, il ricercatore, il professore di seconda fascia, il professore di prima fascia, con la minore anzianità nel rispettivo ruolo, il docente a contratto con minor anzianità anagrafica.
 6. Per la valutazione della tesi sono applicate le regole di seguito elencate. Ogni tesi è classificata in una delle categorie che seguono e l'appartenenza a una delle categorie è subordinata al possesso delle caratteristiche specificatamente indicate per ciascuna di esse, tenendo anche conto di quanto affermato al comma 3, lettera (e) e (f), del presente articolo.

1) Tesi valutabile da 0 a 2 punti

Lo studente propone una mera ri-esposizione di ricerche sull'argomento. La tesi presenta limiti o lacune relativamente alla letteratura consultata o ai modelli o alle rilevazioni empiriche presentate.

2) Tesi valutabile da 3 a 4 punti

Lo studente espone il tema specifico sulla base di una conoscenza limitata delle ricerche esistenti sull'argomento.

Organizza la materia in modo appena sufficiente. Si limita strettamente al tema specifico. Impiega un linguaggio corretto.

3) Tesi valutabile con 5 punti

Lo studente propone un'esposizione chiara e ordinata del tema oggetto della tesi; dimostra capacità di comprensione della bibliografia essenziale. Espone correttamente modelli o indagini empiriche. È stato in grado di costruire in modo coerente la tesi.

4) Tesi valutabile con 6 o 7 punti

Lo studente, oltre ad aver letto ed esposto correttamente i contenuti della bibliografia essenziale, presenta adeguatamente modelli teorici rielaborati o indagini empiriche originali, approfondisce temi connessi con l'oggetto del suo lavoro. È in grado di mostrare la validità delle connessioni che propone, di stabilire confronti, di introdurre elementi di problematicità.

5) Tesi valutabile con più di 7 punti

Lo studente dimostra di avere autonomia di giudizio, capacità critiche personali e originalità. Ha particolarmente approfondito aspetti specifici della materia affrontando tematiche di rilevante impegno concettuale sul piano modellistico o sul piano della raccolta ed elaborazione di materiale empirico. La sua conoscenza, oltre che della bibliografia, della modellistica o delle indagini empiriche sull'argomento è vasta. Nella discussione è capace di mostrare interesse, competenza e esaustività.

In tal caso il relatore deve avvisare il Direttore di Dipartimento almeno 15 giorni prima della seduta di laurea, chiedendo la nomina di un secondo correlatore. La richiesta deve essere accompagnata da una *relazione del relatore* in cui essa sia *chiaramente* motivata in termini di:

- (a) impegno concettuale della trattazione;
- (b) vastità della conoscenza della letteratura, della modellistica e delle tecniche d'indagine empirica;
- (c) esaustività;
- (d) evidenza delle capacità critiche e originalità rispetto alla letteratura in materia.

Il Direttore sceglie il secondo correlatore in altra area disciplinare rispetto a quella del relatore.

6) Assegnazione della lode

L'assegnazione della lode:

- se proposta per candidati con media non inferiore a 106/110, è in ogni caso subordinata alla presenza delle caratteristiche considerate al punto 5), ma non richiede la presenza di un secondo correlatore;
- se proposta per candidati con media inferiore a 106/110, è subordinata alla presenza delle caratteristiche considerate al punto 5) e richiede presenza di un secondo correlatore.

L'assegnazione della lode a candidati con media inferiore a 103/110 è da considerarsi eccezionale e deve essere giustificata con documentate motivazioni di grande originalità.

In ogni caso non può conseguire la lode un candidato con media inferiore a 100.

Le medie di cui al presente punto 6) tengono conto della media ponderata dei voti riportata dal candidato nel corso degli studi e dell'eventuale punteggio aggiuntivo di 0,3 punti per ciascuna lode conseguita (di cui al presente Art. 14 comma 3 lettere c), d))

PARTE TERZA – DISPOSIZIONI RELATIVE ALLA CARRIERA DEGLI STUDENTI

Art. 15 – Criteri per il riconoscimento di conoscenze e abilità extra universitarie debitamente certificate

1. Possono essere convalidate, come crediti formativi, conoscenze ed abilità extra universitarie, debitamente autocertificate o documentate e precisamente:
 - a. per conoscenze e abilità certificate individualmente ai sensi della normativa vigente in materia, in misura non superiore a 12 CFU;
 - b. per conoscenze e abilità maturate in attività formative di livello post-secondario alla cui progettazione abbia concorso un Ateneo, in misura non superiore a 24 CFU.
2. Su richiesta dello studente e in base ai criteri e alle modalità stabilite dal Senato Accademico, possono altresì essere riconosciute, quali crediti formativi universitari nell'ambito delle attività a libera scelta del piano di studio (TAF D), le seguenti attività:
 - a) sport praticato a livello olimpico, mondiale ed europeo fino ad un massimo di 6 CFU sport praticato a livello italiano e categorie intermedie fino a un massimo di 3 CFU;

- b) qualificazione in “zona medaglie” ai Campionati universitari nonché lo svolgimento di attività agonistica per le sezioni del CUS Pavia, anche nell’ambito di gare a livello regionale e nazionale fino a un massimo di 3 CFU.
3. Ai sensi dell’art. 2 del D.I. n. 931 del 4 luglio 2024, il numero massimo di crediti complessivamente riconoscibili per le tipologie di cui ai commi 1) e 2) è pari a 24.
- Il riconoscimento, deliberato dalla Giunta di Dipartimento, di concerto con la Commissione paritetica e in collaborazione con il Referente del corso di laurea, viene effettuato esclusivamente sulla base delle conoscenze e abilità individuali dello studente; viene esclusa qualsiasi forma di riconoscimento collettivo.

Art. 16 – Criteri per il riconoscimento dei crediti acquisiti

1. Il passaggio da altri corsi di studio dell’Università degli Studi di Pavia o il trasferimento da altri Atenei sono consentiti previa verifica del possesso dei requisiti curriculari minimi e dell’adeguata personale preparazione, secondo le regole e i criteri illustrati negli articoli da 3 a 8. In assenza dei requisiti curriculari minimi non è possibile l’iscrizione al Corso di Laurea Magistrale. Tutti gli studenti interessati a passaggio o trasferimento da altri atenei dovranno sottoporsi al metodo di selezione descritto dall’art. 6. Nel caso di studenti che abbiano conseguito il titolo di studio triennale all’estero è fatta salva la possibilità di ricorrere a colloqui con gli interessati.
2. In caso di assegnazione di idoneità all’immatricolazione allo studente interessato, la Giunta di Dipartimento, dietro parere dell’apposita Commissione Trasferimenti o del referente del corso, dispone il trasferimento o il passaggio e decide la misura del riconoscimento dei crediti formativi universitari già acquisiti, se funzionali con il tipo di profilo delineato dagli obiettivi formativi del Corso di Laurea Magistrale. In ogni caso, per crediti formativi universitari maturati in corsi di studio della stessa classe, la quota di crediti formativi relativi a un medesimo settore scientifico- disciplinare, direttamente riconosciuti allo studente, non può essere inferiore al 50% di quelli già maturati.
3. La Giunta di Dipartimento delibera altresì sul riconoscimento della carriera pregressa di studenti che abbiano già conseguito il titolo di laurea presso l’Ateneo o in altra università italiana o straniera e che chiedano, contestualmente all’iscrizione, l’abbreviazione degli studi. Questa può essere concessa previa valutazione e convalida dei crediti formativi considerati riconoscibili in relazione al Corso di Laurea Magistrale.
4. La convalida dei crediti è deliberata dalla Giunta di Dipartimento, caso per caso. Il tipo di attività formativa (TAF) a cui vanno attribuiti i crediti ed il loro numero, comunque nei limiti di legge ove imposti, sono stabiliti in base a criteri di attinenza disciplinare, tenendo conto del contributo dell’attività formativa da riconoscere al raggiungimento degli obiettivi formativi del corso di laurea magistrale, dei suoi contenuti specifici e della loro eventuale obsolescenza, nonché dell’impegno orario richiesto. A tal fine, l’istanza di riconoscimento deve essere corredata di tutta la documentazione ufficiale dalla quale si possano evincere gli elementi sopra riportati; la Giunta di Dipartimento può mettere in atto ulteriori verifiche ritenute opportune.

Art. 17 – Criteri per il riconoscimento delle attività formative acquisite durante periodi di studio presso Università italiane o straniere

1. Gli studenti del corso di studio possono svolgere parte dei propri studi presso Università italiane o estere con le quali siano stipulate convenzioni o accordi (programmi Erasmus, o altri programmi di scambio).
2. I periodi di studio all’estero hanno di norma una durata compresa tra 3 e 10 mesi prolungabile, laddove necessario, fino ad un massimo di 12 mesi. I periodi di studio presso altri Atenei italiani convenzionati prevedono una durata minima di 3 mesi fino ad un massimo di 6 mesi. Il piano di studio da svolgere presso l’università di accoglienza, valido ai fini della carriera universitaria, e il numero di crediti acquisibili devono

essere congrui alla durata.

3. Le opportunità di studio all'estero o presso atenei italiani sono rese note agli studenti attraverso appositi bandi recanti, tra l'altro, i requisiti di partecipazione e i criteri di selezione. Agli studenti prescelti potranno essere concessi contributi finanziari o altre agevolazioni previste dai programmi di mobilità e dagli accordi di scambio. Una borsa di mobilità è in genere assegnata nel caso di scambi realizzati nel quadro del Programma comunitario Erasmus oppure nel caso del Programma di mobilità nazionale Erasmus italiano (le condizioni sono riportate sull'apposito bando).

4. Lo studente, durante il suo periodo di mobilità, può svolgere le seguenti attività, in accordo con quanto proposto dai relativi bandi:

a) seguire corsi e sostenere i relativi esami;

b) svolgere attività di ricerca in preparazione della tesi.

5. Nella definizione del progetto formativo lo studente, d'intesa coi docenti delle discipline interessate, deve indicare le attività che intende sostenere all'estero (o presso l'Ateneo italiano convenzionato nel caso di Erasmus italiano) e che corrispondono a quelle presenti nel proprio piano di studi. Lo studente, prima della sua partenza, dovrà presentare il *learning agreement* (documento contenente l'elenco dei corsi da seguire durante il periodo di mobilità con i crediti corrispondenti) che dev'essere concordato e sottoscritto tra lo studente, il delegato Erasmus per il Corso di studio e il corrispondente presso l'Ateneo ospitante.

6. Al termine del periodo di studi, sulla base della certificazione delle attività didattiche sostenute "*Transcript of records*" (rilasciata dall'Ateneo estero o italiano ospitante), la Giunta di Dipartimento delibera il riconoscimento degli esami sostenuti all'estero o presso l'ateneo italiano ospitante (se pertinenti al percorso formativo), attribuendo i relativi CFU.

7. L'Università degli Studi di Pavia garantisce il pieno riconoscimento delle attività formative svolte nel periodo di mobilità qualora conformi all'ultimo learning agreement approvato.

8. Qualora le attività formative riconosciute non siano comprese nell'ultimo piano di studi approvato dello studente, quest'ultimo dovrà rettificare il piano di studi secondo le indicazioni fornite dalla Giunta di Dipartimento.

9. Lo studente che ha effettuato un periodo di mobilità e che richiede la convalida delle attività sostenute all'estero o presso altro Ateneo convenzionato non sarà ammesso all'esame di laurea magistrale qualora in difetto della delibera di convalida.

Art. 18 – Ammissione ad anni successivi

1. Per gli studenti iscritti al 1° anno l'ammissione al secondo anno non prevede blocchi né altri requisiti.
2. Gli studenti provenienti da altri Atenei o da altri CdS, attivati dal Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali o da altri Dipartimenti dell'Ateneo, possono essere ammessi al secondo anno, qualora ci fossero posti liberi, purché: a) soddisfino i requisiti minimi previsti per l'ammissione al corso di laurea magistrale MIBE all'art. 6 del presente Regolamento; b) abbiano ricevuto l'idoneità all'immatricolazione al corso e vengano loro riconosciuti, da parte del referente del corso, almeno 30 CFU della loro carriera pregressa.

Art. 19 – Certificazioni

1. La Giunta di Dipartimento può equiparare certificazioni linguistiche internazionali (quali, ad esempio, PET, FCE, TOEFL ecc.) ai fini del superamento delle prove di Lingua.
2. Il MIBE può creare accordi e programmi volti a favorire l'ottenimento di certificazioni utili nel mondo del lavoro (es. informatiche, project management).

UNIVERSITY OF PAVIA

Department of Economics and Management

Master of Science in:
INTERNATIONAL BUSINESS AND ENTREPRENEURSHIP – MIBE (CLASS LM-77)

**STUDY PLAN FOR STUDENTS ENROLLED IN THE 1st YEAR,
ACADEMIC YEAR 2025/2026**

To be filled-in on-line after official enrolment – from XXXX to XXXX

Last name: _____

First name: _____

Birth place: _____

Birth date: _____

Permanent residence address (city):

Street: _____

N: _____

Tel number (including area code): _____

Date..... Student's Signature.....

Students can make amendments and choose different exams from those listed in the study plan (the exam which the student intends to change must be cancelled from the list and the new proposed exam must be written in the highlighted line). In this case, the study plan is considered “individual” and a duty stamp of euro 16,00 must be applied. The new study plan will have to be approved by the Teaching Board.

APPROVED BY THE TEACHING BOARD ON

THE INDIVIDUAL STUDY PLAN

COMPLIES WITH THE TEACHING REGULATIONS OF THE MASTER (LAUREA MAGISTRALIS) PROGRAM WITH REFERENCE TO THE ENROLMENT COHORT OF THE STUDENT (RAD FORM).

Head of the Teaching Board 's signature

Curriculum “International Management”

1° Year (60 ECTS) A.A.2025/2026

Course	ECTS	Field	TAF/Field	Year	Type
504841 - INNOVATION MANAGEMENT	9	SECS-P/08	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
507903 - FIRM VALUATION AND CAPITAL MARKET INSTRUMENTS	9	SECS-P/08	Complementary	2025	Compulsory
510202 - FINANCIAL MARKETS AND SUSTAINABILITY	6	SECS-S/06	Specific/Statistical and Mathematical Disciplines	2025	Compulsory
508647 - CAPITAL MARKETS AND EU COMPANY LAW	6	IUS/04	Specific/Juridical disciplines	2025	Compulsory
504827 - INTERNATIONAL ECONOMICS AND POLICY	6	SECS-P/02	Specific/Economic disciplines	2025	Compulsory
500263 - INTERNATIONAL BUSINESS AND MANAGEMENT	9	SECS-P/08	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
510203 - INTERNATIONAL ENTREPRENEURSHIP AND AGILE MARKETING	9	SECS-P/08	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
One course within the following:	6		Specific/Business disciplines	2025	
507970 - HEALTHCARE MANAGEMENT		SECS-P/08			
511184 - SOFT SKILLS					
				2025	

2° Year (60 ECTS) - A.A. 2026/2027

Course	ECTS	Field	TAF/Field	Year	Type
511612 - SUSTAINABLE PERFORMANCE MANAGEMENT	9	SECS-P/07	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
504835 - ECONOMICS OF INNOVATION AND INDUSTRIAL DYNAMICS	6	SECS-P/06	Specific/Economic disciplines	2026	Compulsory
One course within the following:	6		Complementary	2026	
510196 - APPLIED PROJECT MANAGEMENT AND AGILE METHODS		SECS-P/08			
511620 - CORPORATE REPUTATION AND CRISIS MANAGEMENT		SECS-P/08			
508648 - INTERNATIONAL ACCOUNTING & FINANCE		SECS-P/09			
One course within the following :	3	SECS-P/10	Other/Employment specific knowledge and competences	2026	
510716 - CAREER ORIENTING		SECS-P/07			
511181 - PROJECT MANAGEMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION		SECS-P/08			
511621 - ANALYTICS MARKETING PRACTICE-BASED PROJECT		SECS-P/07			
511616 - STRATEGIC FORESIGHT FOR THE DIGITAL AGE		L-FIL-LET/12	Other/Languages		
504783 - CORSO DI LINGUA ITALIANA PER STUDENTI STRANIERI (see note 1)					
			Elective courses / Internship	2026	
Elective courses or internship (12 ECTS)					
500000 - PROVA FINALE	24	PROFIN_S	Final dissertation	2026	
				2026	

note 1: to be compulsorily chosen by foreign students (for details see Art.8, comma 10, MIBE didactic Regulations)

Curriculum “Digital Management”

1° Year (63 ECTS) A.A. 2025/2026

Course	ECTS	Field	TAF/Field	Year	Type
510205 - TRANSFORMATIVE INNOVATION	9	SECS-P/08	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
511613 - MANAGING INTERNATIONAL GROWTH	9	SECS-P/07	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
510206 - INNOVATION & TECHNOLOGY LAW	6	IUS/04	Specific/Juridical disciplines	2025	Compulsory
507899 - ENERGY AND ENVIRONMENTAL ECONOMICS	9	SECS-P/01	Specific/Economic disciplines	2025	Compulsory
510488 - STATISTICAL LEARNING	9	SECS-S/01	Specific/Statistical and Mathematical disciplines	2025	Compulsory
508750 - INFORMATION SYSTEMS FOR MANAGERS	9	SECS-P/10	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
One course within the following:	6		Specific/Business disciplines	2025	
510212 - SUSTAINABILITY REPORTING, GOVERNANCE AND ETHICS		SECS-P/07			
510209 - BEHAVIOR DESIGN FOR STRATEGIC MANAGEMENT		SECS-P/08			
510196 - APPLIED PROJECT MANAGEMENT AND AGILE METHODS		SECS-P/08			
One course within the following:	6		Complementary	2025	
510207 - CODING AND DATABASE MANAGEMENT		SECS-S/01			
509585 - MANAGING RESEARCH FOR BUSINESS					
				2025	

2° Year (57 ECTS) - A.A. 2026/2027

Course	ECTS	Field	TAF/Field	Year	Type
508650 - CORPORATE FINANCE	6	SECS-P/09	Complementary	2026	Compulsory
504835 - ECONOMICS OF INNOVATION AND INDUSTRIAL DYNAMICS	6	SECS-P/06	Specific/Economic disciplines	2026	Compulsory
One course within the following :	3		Other/Employment specific knowledge and competences	2026	
510716 - CAREER ORIENTING		SECS-P/10			
511182 - DIGITAL MANUFACTURING		SECS-P/07			
511616 - STRATEGIC FORESIGHT FOR THE DIGITAL AGE		SECS-P/07			
504783 - CORSO DI LINGUA ITALIANA PER STUDENTI STRANIERI (see note 1)		L-FIL-LET/12	Other/Languages		
One course within the following:	6	SECS-P/08	Specific/Business disciplines	2026	
507908 - DIGITAL MARKETING					
511622 - SOFT SKILLS AND CROSS CULTURAL MANAGEMENT					
			Elective courses / Internship	2026	
Elective courses or internship (12 ECTS)					
500000 - PROVA FINALE	24	PROFIN_S	Final dissertation	2026	
				2026	

note 1: to be compulsorily chosen by foreign students (for details see Art.8, comma 10, MIBE didactic Regulations)

Curriculum “Sustainable Management”

1° Year (60 ECTS) A.A.2025/2026

Course	ECTS	Field	TAF/Field	Year	Type
511612 - SUSTAINABLE PERFORMANCE MANAGEMENT	9	SECS-P/07	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
510202 - FINANCIAL MARKETS AND SUSTAINABILITY	6	SECS-S/06	Specific/Statistical and Mathematical disciplines	2025	Compulsory
510211 - SUSTAINABLE DEVELOPMENT LAW	6	IUS/14	Specific/Juridical disciplines	2025	Compulsory
510212 - SUSTAINABILITY REPORTING, GOVERNANCE AND ETHICS	9	SECS-P/07	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
511614 - CIRCULAR ENTREPRENEURSHIP	6	SECS-P/08	Specific/Business disciplines	2025	Compulsory
507899 - ENERGY AND ENVIRONMENTAL ECONOMICS	9	SECS-P/01	Specific/Economic disciplines	2025	Compulsory
510213 - SUSTAINABLE CORPORATE FINANCE AND ESG METRICS	9	SECS-P/09	Complementary	2025	Compulsory
One course within the following:	6		Complementary	2025	
509585 - MANAGING RESEARCH FOR BUSINESS		SECS-S/01			
510207 - CODING AND DATABASE MANAGEMENT					
				2025	

2° Year (60 ECTS) - A.A. 2026/2027

Course	ECTS	Field	TAF/Field	Year	Type
504835 - ECONOMICS OF INNOVATION AND INDUSTRIAL DYNAMICS	6	SECS-P/06	Specific/Economic disciplines	2026	Compulsory
511618 - DIGITAL PRODUCT INNOVATION AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE	9	SECS-P/07	Specific/Business disciplines	2026	Compulsory
One course within the following:	6		Specific/Business disciplines	2026	
511623 - DIGITAL HEALTH		SECS-P/07			
510198 - GLOBAL VALUE CHAIN (GVC) AND SUSTAINABILITY		SECS-P/08			
One course within the following :	3			2026	
504783 - CORSO DI LINGUA ITALIANA PER STUDENTI STRANIERI (see note 1)		L-FIL-LET/12	Other/Languages		
510716 - CAREER ORIENTING		SECS-P/10	Other/Employment specific knowledge and competences		
511616 - STRATEGIC FORESIGHT FOR THE DIGITAL AGE		SECS-P/07			
511617 - GOVERNANCE 5.0 - CROSS DIGITALIZATION OF ESG, GRC AND FINANCE PROCESSES		SECS-P/07			
	—	—	Elective courses / Internship	2026	
	—	—			
Elective courses or internship (12 ECTS)					
500000 - PROVA FINALE	24	PROFIN_S	Final dissertation	2026	
	—	—		2026	

note 1: to be compulsorily chosen by foreign students (for details see Art.8, comma 10, MIBE didactic Regulations)

ANY SUPERNUMERARY EXAM (MAXIMUM 24 CREDITS)					
Course	ECTS	Field	TAF	Year	Type
Course catalogue					